



Manifeste Pays Basque Digital – Municipales 2026

À l'attention des candidats aux élections municipales du Pays Basque

Le numérique est un levier stratégique pour notre territoire, au service du développement économique, de la souveraineté locale, de l'attractivité et de la création d'emplois.

Plus de **150 entreprises** locales du digital représentent **environ 3 000 emplois** dans nos technopoles et pépinières, dont **1 500 emplois qualifiés** fédérés au sein du cluster Pays Basque Digital.

En France, **79 %** des dirigeants de PME considèrent déjà que le numérique apporte des bénéfices réels en termes de croissance et de rentabilité. Forts de la contribution de nos membres au projet Pays Basque 2040 du Conseil de Développement du Pays Basque et en cohérence avec les orientations nationales de Numéum, nous formulons un appel clair autour de quatre priorités concrètes, activables localement et dénuées de langue de bois. Ensemble, mobilisons-nous pour faire du numérique un moteur d'un Pays Basque **souverain, responsable, inclusif et prospère**.

1. Intelligence Artificielle souveraine et ancrée localement

L'Intelligence Artificielle (IA) transforme profondément nos sociétés et nos économies. Elle doit être développée de manière **souveraine** (maîtrise locale des technologies et des données) et utilisée de façon responsable au service du territoire. Nos propositions :

- **Promouvoir une IA de confiance et locale** : Garantir une IA **éthique et souveraine**, au service de l'innovation, de la compétitivité et de l'intérêt général. Concrètement, cela implique de privilégier les solutions d'IA développées en France ou en Europe, et de garder la maîtrise des données stratégiques locales (collectivités, santé, agriculture...).
- **Infrastructures et compétences locales** : Investir dans des infrastructures de calcul et de stockage régionales (datacenters verts, cloud souverain) et dans la formation. Il est crucial d'accompagner nos PME et collectivités dans l'adoption de l'IA (guides, financements, partenariats avec les écoles d'ingénieurs locales) pour passer de l'intention à l'action.
- **IA utile pour le local et bilingue** : Encourager les cas d'usage de l'IA répondant aux besoins **concrets de la population** locale et de nos institutions. Par exemple, déployer des outils d'IA en **euskara** et en français pour les services publics (tourisme, éducation, transport). Des applications numériques **bilingues** créées et maintenues **par des experts**

locaux existent déjà pour faciliter la mobilité des citoyens basques – généralisons cette approche à d'autres domaines. Une IA ancrée dans la culture locale renforcera l'accessibilité et l'adhésion de tous.

- **IA responsable et fiable** : Assurer la transparence et l'éthique des algorithmes utilisés par les collectivités (audit des biais, conformité au futur règlement européen AI Act). Former élus et agents municipaux pour un **usage éclairé** de l'IA, alliant innovation et maîtrise des risques.

2. Un numérique responsable et durable

Le numérique doit se développer en limitant son impact environnemental et en maximisant son utilité sociale. Nous appelons à une mobilisation pour un numérique **sobre, circulaire et éthique** sur le territoire :

- **Réduire l'empreinte carbone du numérique** : Nos collectivités doivent encourager des pratiques exemplaires : utilisation d'énergies renouvelables pour alimenter les data centers locaux, mutualisation des infrastructures (cloud communaux/intercommunaux) et choix de logiciels éco-conçus (moins gourmands en CPU et stockage). Les éditeurs de logiciels du territoire, y compris nos start-ups, ont un rôle clé en adoptant l'**éco-conception** comme norme industrielle.
- **Favoriser l'économie circulaire du numérique** : Allonger la durée de vie des équipements et réduire les déchets électroniques. Par des politiques publiques ambitieuses, soutenons le recyclage des matériaux rares et la filière du **reconditionné** (collecte en déchèterie, ateliers de reconditionnement coopératifs, plateformes de partage de matériels).
- **Services publics numériques sobres** : Intégrer la sobriété numérique dans chaque projet digital municipal. Par exemple, évaluer l'impact écologique des applications déployées et sensibiliser les citoyens à la **consommation cachée** du numérique. Des projets pédagogiques locaux peuvent "matérialiser" la consommation des infrastructures (serveurs, réseaux) pour en prendre conscience. Un citoyen informé sera plus enclin à adopter des éco-gestes numériques (nettoyage de boîte mail, usage modéré du cloud, etc.).
- **Charte numérique responsable pour les entreprises** : Inciter fortement les entreprises du Pays Basque à adopter des **pratiques numériques responsables** (éco-conception, green IT, logistique optimisée) et à se faire labelliser. L'objectif est qu'une majorité d'entre elles s'engage officiellement dans cette voie dans les prochaines années (dans notre vision 2040, **50 %** des entreprises numériques locales sont labellisées responsables). Cette dynamique est déjà lancée au niveau national : plus de **1 000 entreprises** françaises ont signé la charte Planet Tech Care pour un numérique durable. Le Pays Basque doit prendre part à cet effort collectif en accompagnant ses PME vers ces engagements (diagnostics d'empreinte carbone, aides à la certification, etc.).
- **Responsabilité sociale et éthique** : Le numérique responsable ne se limite pas à l'écologie : il inclut aussi le respect des données personnelles, la cybersécurité et l'inclusion numérique. Nous demandons aux élus de garantir de hautes exigences

éthiques dans les services numériques publics (open data par défaut, protection des données sensibles, transparence des algorithmes municipaux). C'est indispensable pour maintenir la **confiance** des citoyens, condition de réussite de toute innovation. Par ailleurs, il faut lutter contre la fracture numérique en veillant à l'accessibilité des services (formations aux outils pour tous les âges, maintien d'alternatives non-numériques pour les publics non connectés).

3. Emploi local et féminisation des métiers du numérique

Le secteur numérique est un gisement d'emplois pour le Pays Basque, à condition de développer les compétences localement et d'en faire bénéficier **toutes** les catégories de population, notamment les femmes trop peu représentées dans ces métiers. Nos engagements sur ce thème :

- **Sensibiliser dès l'éducation** : Aujourd'hui, les femmes ne représentent encore **moins de 30 %** des effectifs techniques du digital, un écart criant qui freine autant l'égalité que le développement économique (pénurie de talents). Il est impératif de **déconstruire les stéréotypes** de genre associés au numérique. Nous proposons de généraliser les initiatives dans les collèges et lycées pour faire découvrir les métiers du numérique aux jeunes filles : ateliers de code, interventions de professionnelles, programmes de mentorat, événements Girls in Tech, etc.. D'ici 2040, l'objectif affiché est que 70 % des établissements du Pays Basque intègrent des programmes de ce type en partenariat avec des entreprises locales. Les communes peuvent soutenir ces actions via les centres de loisirs, médiathèques et en facilitant les interventions en milieu scolaire.
- **Reconversion et formation tout au long de la vie** : Le numérique évolue vite et offre des opportunités à ceux qui se forment ou se re-forment. Nous appelons à un plan massif de **reconversion** vers les métiers numériques pour les demandeurs d'emploi et salariés en transition. Pays Basque Digital et ses membres se fixent comme cap de former **plusieurs milliers** de Basques aux nouveaux métiers d'ici 15 ans (objectif 10 000 personnes formées d'ici 2040, avec 85 % de réussite en remise à l'emploi dans les 6 mois). Cela passe par le soutien à des programmes locaux (écoles de code, bootcamps intensifs, formations courtes certifiantes) et par la mobilisation des financements (région, État, Europe) pour ces filières. **90 %** des salariés des entreprises locales doivent pouvoir chaque année monter en compétence sur les nouvelles technologies, afin que notre tissu économique ne soit pas à la traîne. Les municipalités peuvent faciliter la mise en réseau des organismes de formation, la mise à disposition de locaux, et la communication sur ces opportunités auprès du public.
- **Accompagner l'emploi local dans le numérique** : La filière numérique basque compte déjà 3 000 emplois environ et connaît une croissance soutenue. Pour amplifier cette création d'emplois locaux, nous préconisons de rapprocher l'offre et la demande : plateformes emploi dédiées au numérique, forums et job datings locaux, incitations au retour des talents exilés (anciens étudiants partis travailler à Paris/Bordeaux, etc.). En 2024, au niveau national, l'initiative Numeric'Emploi a facilité **1 200 recrutements** en un an et le programme Nova en Tech a accompagné **450 femmes** en reconversion vers les métiers numériques. Inspirons-nous de ces réussites pour déployer des actions

similaires à l'échelle du Pays Basque (par exemple, un programme local de mentorat pour les femmes en reconversion, avec l'appui des entreprises membres du cluster).

- **Favoriser une culture d'entreprise inclusive localement** : Attirer plus de femmes et de talents diversifiés dans le numérique nécessite des environnements de travail exemplaires. Nous encourageons toutes les entreprises du secteur, ainsi que les institutions publiques, à adopter des politiques RH pro-actives : formation à la **lutte contre les biais** dans le recrutement, garantie d'**égalité salariale** femmes-hommes, aménagement du temps de travail pour concilier vie familiale et projets professionnels. Les municipalités, en tant qu'employeurs et donneurs d'ordre, peuvent montrer l'exemple (parité dans les équipes projets numériques, clauses d'égalité dans les marchés publics). D'ici 2040, visons au moins **35 % de femmes** dans les emplois du numérique au Pays Basque (contre <30 % aujourd'hui) et la parité dans les postes stratégiques et instances de décision locales.

4. Coopération transfrontalière et développement économique par le digital

Le Pays Basque a la particularité d'être un territoire **transfrontalier** au cœur de l'Euro-région. Le numérique offre une opportunité unique de renforcer les liens avec nos voisins d'Euskadi et de Navarre, pour créer ensemble un véritable écosystème numérique basque de dimension internationale. Voici nos axes d'action :

- **Renforcer les alliances économiques nord-sud** : Les acteurs publics et privés doivent collaborer de part et d'autre de la frontière pour développer des projets communs dans le digital. La récente visite du Lehendakari basque en Pays Basque nord a marqué une étape importante vers le renforcement des liens économiques et technologiques entre Iparralde et Hegoalde. Concrètement, nous proposons d'organiser dès 2026 une mission d'entreprises numériques du Pays Basque français vers Euskadi, et vice-versa. Objectif : encourager les partenariats d'affaires, le partage de connaissances et l'accès mutuel aux marchés. Une **coopération inter-clusters** est à structurer pour connecter Pays Basque Digital avec les clusters technologiques d'Euskadi (dans les secteurs du logiciel, de la cybersécurité, de l'intelligence artificielle...).
- **Unir nos forces pour innover** : Nos territoires, bien qu'administrativement séparés, forment une même région culturelle et économique. Ensemble, nous totalisons un vivier de talents, d'entreprises et de laboratoires de recherche bien plus vaste. Il s'agit d'exploiter cette masse critique en lançant des projets transfrontaliers innovants. Par exemple : plateformes communes de données ouvertes (open data) entre Bayonne et Donostia, expérimentations conjointes de smart-city, ou encore programmes collaboratifs autour de la **langue basque et du numérique** (outils de traduction automatique Basque-Français, valorisation numérique du patrimoine basque, etc.). Le financement européen (Interreg, POCTEFA...) peut soutenir de tels projets, à condition que les élus des deux côtés portent une vision commune.
- **Mobilité et infrastructures numériques sans frontière** : Faciliter la vie des usagers et des entreprises en gommant la frontière dans les usages numériques. Cela passe par l'harmonisation et l'interconnexion de nos infrastructures (ex : déployer la fibre optique transfrontalière jusque dans les zones d'activité de chaque côté), et par des services

numériques bilingues/multilingues. Un chef d'entreprise d'Irun qui s'installe à Hendaye, un télétravailleur de Bayonne collaborant avec une startup de Bilbao, ou un étudiant naviguant entre les campus de Pampelune et de Bayonne – tous doivent trouver un environnement numérique intégré et fluide (itinérance Wifi, guichets uniques en ligne pour les démarches administratives transfrontalières, etc.).

- **Élargir le marché pour nos entreprises locales** : Le digital abolit les distances : nos PME du Pays Basque nord peuvent conquérir des clients en Gipuzkoa ou en Alava, et réciproquement, à condition de réseauter et d'adapter leurs offres. Nous proposons de soutenir les **événements B2B transfrontaliers** (salons, hackathons, rencontres d'affaires) pour mettre en relation directe les offreurs et demandeurs de solutions numériques. Le travail de Bihartean (CCI transfrontalière) a déjà impliqué **5 500 entreprises** dans des collaborations entre nos deux versants depuis 2010. Amplifions ce mouvement en y intégrant pleinement la filière numérique. Par exemple, un Euskal Digital Tech Summit annuel, alternant entre Bayonne et Donostia, pourrait fédérer les start-ups, investisseurs et industriels de toute la région basque.
- **Le numérique au service de l'économie locale toute entière** : Enfin, nous insistons sur le rôle transversal du digital pour booster **tous** les secteurs économiques du Pays Basque. Tourisme, agroalimentaire, industrie, artisanat : la transformation numérique de ces filières est un gage de compétitivité et de résilience. 85 % des dirigeants de PME croient fermement aux bénéfices du numérique pour leur activité. Les municipalités doivent faciliter l'accès de *toutes* les TPE-PME locales aux outils numériques (programmes de coaching, aides à l'investissement digital, mises en relation avec des experts). Chaque entreprise basque qui se digitalise, c'est de la productivité gagnée, des **emplois pérennisés ou créés**, et souvent de nouveaux débouchés à l'export. En collaborant avec nos voisins espagnols, nous pouvons mutualiser les bonnes pratiques et même co-développer des solutions numériques adaptées à nos spécificités (par ex., outils de traçabilité agroalimentaire « farm-to-table » intégrés à l'échelle basque, etc.). Le numérique n'a pas de frontière : servons-nous-en pour faire du Pays Basque, dans son ensemble, un territoire innovant et attractif sur la scène européenne.

Le **numérique** doit être considéré par les futurs élus municipaux du Pays Basque comme une **priorité transversale** et un **investissement d'avenir**. Souveraineté technologique locale, sobriété et responsabilité, valorisation des talents et des femmes, coopération au-delà des frontières : ces enjeux sont à portée de main, pour peu que l'on s'en empare sans attendre. Pays Basque Digital et ses **1 500 professionnels** qualifiés sont prêts à accompagner les collectivités dans cette démarche. Nous invitons chaque candidat et chaque élue à s'engager, à nos côtés, pour faire du Pays Basque un **territoire numérique d'excellence**, créateur de richesse, d'emplois et de lien social.

Egin dezagun bidea elkarrekin – construisons ensemble la route vers un Pays Basque 2040 inclusif, innovant et durable, grâce au numérique !